

Praxisbericht: Kunststoffindustrie

Gesteigerte Effizienz und gelöste komplexe Engpässe in der Kunststoffherstellung

HELLBA

BRANCHE

Kunststoffherstellung und -bearbeitung

HERAUSFORDERUNGEN

Komplizierte Planungsanforderungen, vielfältige Kundenanforderungen, kein Datenfeedback in Echtzeit, mangelnde Effizienz

EINFÜHRUNGSDAUER

4.5 Monate (vom Kick-off zum Go-Live)

ERGEBNISSE

↑ **50% gesteigerte Liefertermintreue**

↓ **30% schnellere Produktionszeit**

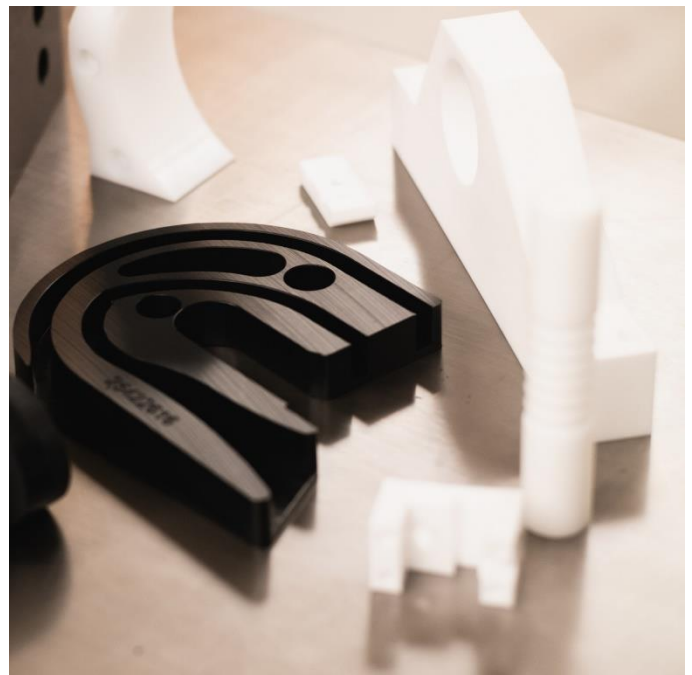
↑ **10% höhere Auslastung**

Der Hersteller

Die HellBa GmbH ist spezialisiert auf die spanabhebende Bearbeitung von Konstruktionsteilen aus Kunststoff sowie Zulieferer für Halbzeuge aus Kunststoffen.

Das Unternehmen ist für seine Präzision und Innovation bekannt und setzt auf eine reibungslose Zusammenarbeit zwischen den Abteilungen.

Um wettbewerbsfähig zu bleiben, wollte die HellBa GmbH ihre Abläufe beschleunigen und Engpässe beseitigen, indem sie ein zuverlässigeres Planungssystem einsetzt.



Die Herausforderungen

Überschrittene Liefertermine und lange Durchlaufzeiten

HellBa stand vor der Herausforderung, Liefertermine konsistent einzuhalten und Vorlaufzeiten zu minimieren, was sich auf die Kundenzufriedenheit und die betriebliche Effizienz auswirkte.

Geringe Kapazitätsauslastung

Eine unausgewogene Nutzung der Kapazitäten von Maschinen, Mitarbeitern und Werkzeugen führte zu Engpässen und Ressourcenverschwendung. Ein Tool zur Überwachung und Optimierung der Ressourcen fehlte.

Fehlende Transparenz des Produktionsfortschritts

Eine Echtzeitüberwachung von Fortschritten fehlte und führte zu Transparenzlücken. Dies erschwerte es, laufende Prozesse zu kontrollieren und Ineffizienzen aufzudecken.

Verwaltung diverser Kundenanforderungen

Als Auftragsfertiger bearbeitet Hellba unterschiedlichste Aufträge gleichzeitig, individuell in Spezifikation, Material und Liefertermin. Dies führte zu Problemen in der Priorisierung der einzelnen Aufträge, sofern diese mit den gleichen Ressourcen gefertigt wurden.

Abteilungsübergreifende Zusammenarbeit

Die Prozesse des Unternehmens erfordern eine nahtlose Zusammenarbeit der Abteilungen. Unkoordinierte Abläufe beeinträchtigten den reibungslosen Betrieb.

Die Lösung

Um diese Herausforderungen zu meistern, implementierte die HellBa GmbH die flexible und benutzerfreundliche Planungslösung planeus. Wichtige Mehrwerte sowie Ergebnisse umfassen:

Abteilungsübergreifende Koordination von Aufträgen

planeus integriert die vielfältigen Produktionsaufträge der HellBa GmbH in einen zielorientierten Plan. Dabei ermöglicht das System eine abteilungsübergreifende Koordination von Fristen und spezifischen Anforderungen. Dies stellt sicher, dass alle Aufträge präzise und effizient bearbeitet werden.

Ressourcenzuweisung und Konfliktmanagement

Das Konfliktradar von planeus hilft HellBa, Produktionsengpässe zu beheben, indem anstehende Produktionskonflikte erkannt und gelöst werden. So wird sichergestellt, dass alle Produktionsaufträge ohne Verzögerungen fertiggestellt werden, auch wenn sie um dieselben Ressourcen konkurrieren.

Echtzeit-Feedback mit der Workbench Terminal

Die Workbench Terminal, einem Modul zur Betriebsdatenerfassung, lässt Mitarbeiter den Produktionsprozess direkt von ihrem Arbeitsplatz aus aktualisieren. Dies verbessert die Produktionsdaten-Qualität des Unternehmens und bietet den Produktionsleitern einen Überblick des Status der Aufträge in Echtzeit.

Umfassende Berichterstattung und Dashboards

Das Unternehmen hat durch anpassbare Dashboards und detaillierte Berichte einen Überblick über KPIs, was eine sofortige Optimierung der anstehenden Produktion ermöglicht.

Potenzialcheck für kontinuierliche Verbesserung

Die durch das planeus-Team durchgeführte Potentialanalyse haben weitere Optimierungsmöglichkeiten aufgezeigt und zu langfristigen Verbesserungen beigetragen.

Die Ergebnisse

Der Einsatz von planeus lieferte bedeutende Verbesserungen für die HellBa GmbH, darunter:

- **50% gesteigerte Liefertermintreue**
- **30% verkürzte Durchlaufzeiten**
- **10% höhere Kapazitätsauslastung**
- **Möglichkeiten zur weiteren Steigerung der Effizienz**

“Uns ist eine reibungslose Zusammenarbeit zwischen den Abteilungen besonders wichtig. Mit planeus konnten wir unsere Prozesse zielgerichtet optimieren. Heute können wir unsere Termine besser planen und Kapazitätsengpässe oder Überkapazitäten sofort erkennen.“

Bashkim Bajrami, Geschäftsführer

Ausblick

Die HellBa GmbH verbessert ihre Abläufe mit planeus und nutzt die gewonnenen Erkenntnisse, um kontinuierlich Fortschritte zu erzielen. Durch eine effektivere Planung der Produktionsaufträge und eine optimierte Ressourcennutzung ist das Unternehmen in der Lage, hochwertige Produkte zu liefern und gleichzeitig den individuellen Bedürfnissen seiner Kunden gerecht zu werden.

» *Erfahren Sie mehr darüber, wie planeus Ihre Produktion optimieren kann.*

Kontakt

th data GmbH
Paul-Lincke-Ufer 34
10999 Berlin
030 - 28 44 99 80
www.thdata.de
info@thdata.de