

Fallstudie

Weidmüller sichert zuverlässige Liefertermine und gekürzte Durchlaufzeiten



BRANCHE

Elektrische Verbindungstechnik

HERAUSFORDERUNG

Transparenz im Produktionsprozess stärken und Liefertermintreue erhöhen

EINFÜHRUNGSDAUER

2.5 Monate (vom Kick-off zum Go-Live)

ERGEBNISSE

↑ **30% gesteigerte Liefertermintreue**

↓ **20% reduzierte Durchlaufzeiten**

Der Hersteller

Als weltweit führender Anbieter von elektrischen Verbindungslösungen hat sich Weidmüller auf Energie-, Signal- und Datenanwendungen spezialisiert.

Die Thüringische Weidmüller GmbH, 1990 in Wutha-Farnroda gegründet, ist einer der wichtigsten Produktionsstandorte der Weidmüller-Gruppe.

An diesem Standort werden ca. 330 Mitarbeiter zur Herstellung von Bauteilen, vor allem für die Leiterplattenanschlusstechnik, beschäftigt.

Der Standort ist mit modernsten Produktionsanlagen ausgestattet und wurde 2010 mit dem Thüringer Staatspreis für Qualität ausgezeichnet.



Die Herausforderungen

Übersicht der Produktionsaufträge

Die Thüringische Weidmüller GmbH sah Potenzial darin, den Status von Produktionsaufträgen in Echtzeit besser zu kontrollieren. Die eingeschränkte Transparenz erschwerte die Prioritätensetzung und führte zeitweise zu Verzögerungen im Produktionsprozess.

Aufgabenpriorisierung

Das Fehlen eines strukturierten Systems zur Aufgabenpriorisierung erhöhte die Komplexität der Produktionssteuerung. Wichtige Aufträge verzögerten sich, da eine zuverlässige Methode fehlte, die wichtige Aufträge erkannte. Dies war besonders bei unerwarteten Änderungen der Produktionspläne eine Herausforderung.

Ressourcenzuweisung

Die Planung der Mitarbeiter sowie die Verwaltung hergestellter Teile waren weitere Herausforderungen. Ohne eine klare Anzeige der Wiederverwendbarkeit von Komponenten kam es zu Verzögerungen, die den gesamten Produktionsablauf und die betriebliche Effizienz negativ beeinflussten.

Liefertreue

Eine bessere Planungslösung war nötig, um Abläufe zu optimieren und die Liefertreue zu erhöhen.

Die Lösung

Die Thüringische Weidmüller GmbH führte das Planungssystem planeus ein, um die Prozesstransparenz zu erhöhen und die Produktion zu optimieren. Zu den wichtigsten Mehrwerten und Ergebnissen gehören:

Umfassende Auftragsverfolgung und -verwaltung

- **Sichtbarkeit in Echtzeit:** planeus bietet eine aktuelle Übersicht auf den Status jedes Produktionsauftrags und stellt sicher, dass alle Beteiligten sofort auf die neuesten Informationen zugreifen können.
- **Projektbasiertes Auftragsmanagement:** Nutzer können innerhalb von Projekten Produktionsaufträge anlegen, die jeweils einen oder mehrere Auftragspositionen enthalten. Dieser skalierbare Aufbau ermöglicht sowohl einfache als auch komplexe Produktionsläufe.
- **Erweitertes Sortieren und Filtern:** Aufträge können nach Parametern wie Status, Lieferdatum, Standort oder Kunde sortiert werden, was eine präzise Priorisierung ermöglicht.
- **Sammelbearbeitung & -aktualisierung:** Benutzer können mehrere Produktionsaufträge gleichzeitig bearbeiten und aktualisieren. So werden Anpassungen für verschiedene Artikel zeiteffizient gestaltet.

Optimierte Ressourcenauslastung

- **Integriertes Gantt-Diagramm und KPI-Dashboard:** Ressourcennutzung und Kapazitätsauslastung werden in Gantt-Diagrammen und Dashboards angezeigt, was die Ressourcenzuweisung in Echtzeit erleichtert.
- **Vorausschauende Kapazitätsplanung:** Das System bietet eine detaillierte Aufschlüsselung der Auslastung nach Tag, Woche, Monat oder einem ganzen Jahr im Voraus. So können Planer eine potenzielle Ressourcenknappheit frühzeitig erkennen und Ressourcen über zukünftige Zeiträume hinweg effektiv zuweisen.
- **Reaktionsfähigkeit:** Durch den direkten Zugriff auf die prognostizierte Auslastung können Planer überlastete Ressourcen schnell identifizieren und Pläne anpassen, um Kapazitäten zu optimieren und Verzögerungen zu verhindern.

Transparentes Workforce Management

- **Qualifikationsmatrix:** mit der Qualifikationsmatrix werden Spezialisten mit ihren jeweiligen Qualifikationen verknüpft und so garantiert, dass wichtige Aufgaben von entsprechend qualifizierten Mitarbeitern übernommen werden.
- **Berücksichtigung von Arbeitsschichten:** planeus berücksichtigt Arbeitsschichten in den Produktionsplänen, um eine reibungslose Koordination zwischen den Schichten sowie dynamische Schichtanpassungen zu gewährleisten, was sich positiv auf die Produktivität auswirkt.
- **Berücksichtigung von Wartungsarbeiten:** Kapazitätslücken wie Wartungsarbeiten werden berücksichtigt und führen zu einer automatischen Anpassung im Plan, um Transparenz und betriebliche Kontinuität zu gewährleisten.

Die Ergebnisse

Mit dem Einsatz von planeus wurden bei der Thüringischen Weidmüller GmbH wichtige Ergebnisse erzielt, darunter:

- **erhöhte Termintreue um 30%**
- **reduzierte Durchlaufzeit um 20%**
- **Digitale Transformation in nur 2.5 Monaten**
- **erhöhte Transparenz und Kontrolle**

„Mit dem Einsatz von planeus konnten wir unsere Liefertermintreue um ca. 30% steigern. Zudem konnten wir die Abläufe auch so optimieren, dass sich unsere Durchlaufzeit um 20% reduziert hat. Die Schulungen im System waren hilfreich und der didaktische Aufbau sehr stimmig.“

*Robert Kieseewetter, technisch gewerblicher Ausbilder/ Transformation Manager &
Enrico Friebich, Koordinator Fräsen und Erodieren*

Ausblick

Weidmüller beabsichtigt, die durch die Einführung von planeus erzielten Erfolge zu festigen und auszubauen. Mit der Unterstützung durch den Follow Up Support und die Potentialanalyse von planeus optimiert Weidmüller seine Prozesse weiter, verbessert die Maschinenauslastung und steigert die Gesamteffizienz.

Die Zusammenarbeit mit planeus trägt dazu bei, dass Weidmüller agil und gut gerüstet bleibt, um sich an zukünftige Herausforderungen anzupassen und seine operative Exzellenz und sein Engagement, qualitativ hochwertige Produkte pünktlich zu liefern, aufrecht zu erhalten.

» *Erfahren Sie mehr darüber, wie planeus Ihre Produktion optimieren kann.*

Kontakt

th data GmbH
Paul-Lincke-Ufer 34
10999 Berlin
030 - 28 44 99 80
www.thdata.de
info@thdata.de